

Rodrigo Manoel Giovanetti

# A ESCOLA COMO AMBIENTE DE TRABALHO SAUDÁVEL PARA O PROFESSORADO

Concepções de apoio social na teoria dos fatores  
psicossociais no trabalho e na psicanálise



A ESCOLA COMO AMBIENTE DE TRABALHO  
SAUDÁVEL PARA O PROFESSORADO

*CONSELHO EDITORIAL*

André Luiz V. da Costa e Silva

Cecilia Consolo

Dijon De Moraes

Jarbas Vargas Nascimento

Luís Augusto Barbosa Cortez

Marco Aurélio Cremasco

Rogerio Lerner

# A ESCOLA COMO AMBIENTE DE TRABALHO SAUDÁVEL PARA O PROFESSORADO

Concepções de apoio social  
na teoria dos fatores psicossociais  
no trabalho e na psicanálise

Rodrigo Manoel Giovanetti

*A escola como ambiente de trabalho saudável para o professorado: concepções de apoio social na teoria dos fatores psicossociais no trabalho e na psicanálise*

© 2024 Rodrigo Manoel Giovanetti

Editora Edgard Blücher Ltda.

*Publisher* Edgard Blücher

*Editor* Eduardo Blücher

*Coordenação editorial* Rafael Fulanetti

*Pré-produção* Aline Flenic

*Coordenação de produção* Andressa Lira

*Produção editorial* Helena Miranda

*Preparação de texto* Lidiane Pedroso Gonçalves

*Diagramação* Alessandra de Proença

*Capa* Laércio Flenic

*Imagem de capa* iStockphoto

**Blucher**

Rua Pedroso Alvarenga, 1245, 4o andar  
04531-934 – São Paulo – SP – Brasil  
Tel.: 55 11 3078-5366  
contato@blucher.com.br  
www.blucher.com.br

Segundo o Novo Acordo Ortográfico, conforme 6. ed.  
do *Vocabulário Ortográfico da Língua Portuguesa*,  
Academia Brasileira de Letras, julho de 2021.

É proibida a reprodução total ou parcial por quaisquer  
meios sem autorização escrita da editora.

Todos os direitos reservados pela Editora Edgard Blücher Ltda.

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)  
Angélica Ilacqua CRB-8/7057

Giovanetti, Rodrigo Manoel

A escola como ambiente de trabalho saudável para o  
professorado: concepções de apoio social na teoria dos  
fatores psicossociais no trabalho e na psicanálise / Rodrigo  
Manoel Giovanetti. – São Paulo : Blucher, 2024.

146 p.

Bibliografia  
ISBN 978-65-5550-352-4

1. Psicanálise 2. Professores – Ambiente de trabalho I. Título  
24-0364 CDD 150.195

Índices para catálogo sistemático:  
1. Psicanálise

*À minha esposa Fernanda Zanetti Cinalli Giovanetti  
e à minha filha Bianca Cinalli Giovanetti, pelo amor e carinho.*



*... as três profissões impossíveis são educar, curar e governar.*  
(Sigmund Freud, 1925)

*O apoio social também parece ser capaz de reduzir o nível de pelo menos alguns fatores  
de estresse ocupacional e de promover diretamente aspectos da saúde.*  
(James House, 1981)

*... considerar a exigência de trabalho psíquico que impõe à psique sua inscrição,  
no geracional e na intersubjetividade.*  
(René Kaës, 2011)





# Conteúdo

Agradecimentos .....	11
Prefácio .....	13
Apresentação .....	19
<b>1. Reestruturação produtiva e saúde dos trabalhadores no ambiente psicossocial de trabalho .....</b>	<b>23</b>
Morbimortalidade no trabalho e a transição epidemiológica .....	28
Ambiente e fatores psicossociais no trabalho .....	29
<b>2. Saúde e apoio social no trabalho docente .....</b>	<b>33</b>
Apoio social no trabalho (AST) .....	33
Saúde e trabalho dos professores da educação básica pública .....	42
Aspectos epidemiológicos .....	42
Problematização da pesquisa .....	47
<b>3. Método .....</b>	<b>49</b>
Método de pesquisa .....	49
Participantes .....	51
Instrumentos de coleta de dados .....	52
Entrevista em grupo para devolução dos dados .....	54

Procedimentos de coleta de dados .....	54
Aspectos éticos.....	55
Procedimentos de análise dos dados .....	56
<b>4. Estudo de caso-piloto .....</b>	<b>61</b>
<b>5. Resultados e discussão .....</b>	<b>63</b>
Tipos de apoio .....	64
Fontes de apoio.....	72
Aspectos gerais da estrutura de AST docente .....	81
<b>Conclusões .....</b>	<b>83</b>
<b>Considerações (17 anos depois): da teoria dos fatores psicossociais no trabalho à extensão da psicanálise .....</b>	<b>89</b>
Vivendo nos limites da contemporaneidade.....	92
Psicanálise e o mundo do trabalho.....	97
Do AST ao APE: psicanálise dos vínculos e instituições.....	101
<i>Team building</i> como processo de sustentação do APE: construindo ambientes de trabalho saudáveis .....	104
<i>Team building</i> e clínica institucional psicanalítica na educação .....	108
<b>Pós-fácio: memórias de uma experiência na educação .....</b>	<b>115</b>
<b>Referências .....</b>	<b>123</b>
<b>Anexo 1 - Guia de diário de campo - adaptado de Ludke e André (1986) .....</b>	<b>141</b>
Descrição dos sujeitos.....	141
Reconstrução dos diálogos.....	141
Descrição dos locais.....	141
Descrição de eventos especiais.....	141
Descrição das atividades .....	142
Comportamento do pesquisador .....	142
<b>Anexo 2 - Guia de entrevista em profundidade.....</b>	<b>143</b>
Dados gerais .....	143
Apoio social no trabalho.....	143
<b>Sobre o autor .....</b>	<b>145</b>