



2 .O QUE É O PLAYBOOK? E PARA QUEM?

Empreender está na vida dos autores. Marcos iniciou sua primeira tentativa em 1988; Artur, em 2011 e Diogo, em 2010. Vivenciar é preciso!

Juntos ou separados, nos últimos 20 anos, os autores acompanharam a evolução das metodologias, técnicas e ferramentas para apoiar o início de novos negócios. A evolução que ocorreu nesse período impactou sobremaneira iniciativas com foco em tecnologia e, mais ainda, quando contém produtos físicos. Este texto resulta da reflexão e da prática dos autores nos últimos 5 anos, em disciplinas de graduação e pós-graduação na USP, no programa Academic Working Capital (AWC)¹, no Núcleo de Empreendedorismo da USP (NEU) e na *venture builder* CAOS Focado.

Arriscamos chamar este processo organizado de metodologia. Este playbook nasceu então da oportunidade de manualizar as práticas, apoiando a formação de novos coaches que adotem as bases do Empreendedorismo Científico. Como tudo que existe precisa ter um nome, escolhemos Shell for Scientific Entrepreneurship. Ou **S4S**, para encurtar!

Nossa inspiração vem, inicialmente, do trabalho do professor Steve Blank e o método Lean LaunchPad, aplicado pelo I-Corps, iniciativa da

1. Programa de pré-aceleração que cria startups com trabalhos de formatura de base tecnológica mantido pelo Instituto TIM. Mais informações em: awc.institutotim.org.br

AVISO: TODAS AS FERRAMENTAS NESTE TEXTO FORAM TESTADAS NA PRÁTICA

National Science Foundation (NSF). Mas, não menos importantes são as contribuições advindas dos trabalhos de Paul Graham e Sam Altman, na aceleradora Y Combinator; e do professor Bill Aulet, no MIT. Sabendo que o desenvolvimento de um novo negócio é um processo contra-intuitivo, cuja aprendizagem acontece, de fato, na prática do empreendedorismo real, acreditamos que se faz necessária a figura de um coach, que atue como um guia ao longo da aprendizagem. O empreendedor não precisa ser um especialista em empreendedorismo para ir adiante em sua iniciativa. Além de uma metodologia, faz-se necessário uma estrutura pedagógica que apoie o trabalho dos coaches e acelere a curva de aprendizado dos empreendedores.

E POR QUE MANTER O CONHECIMENTO RESTRITO? AQUI ESTÁ A RESPOSTA: UM PLAYBOOK PÚBLICO!

Este texto foi escrito para coaches, mentores e educadores, para que conheçam nosso jeito de pensar no tema. Foi também elaborado para investidores, principalmente nos estágios iniciais, para que possam estender sua atuação para além do aporte financeiro.