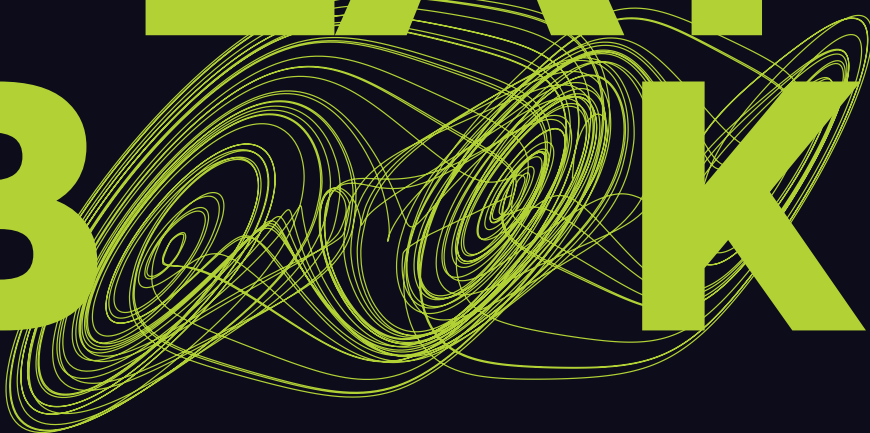


# PLAY BOOK



## CAOS FOCADO

COMO AJUDAMOS EMPREENDEDORES  
BRASILEIROS A CONSTRUIR STARTUPS  
DEEP TECH COM MÉTODO E CORAGEM.

DIOGO DUTRA, RODRIGO FRANCO E MIGUEL CHAVES

# PLAYBOOK CAOS FOCADO



Diogo Dutra  
Rodrigo Franco  
Miguel Chaves

# Playbook CAOS Focado

Como ajudamos empreendedores  
brasileiros a construir startups *deep tech*  
com método e coragem

*Playbook CAOS Focado: como ajudamos empreendedores brasileiros a construir startups deep tech com método e coragem*

© 2026 Diogo Dutra, Rodrigo Franco, Miguel Chaves

Editora Edgard Blücher Ltda.

*Publisher* Edgard Blücher

*Editor* Eduardo Blücher

*Coordenação editorial* Rafael Fulanetti

*Coordenação de produção* Ana Cristina Garcia

*Preparação de texto* Ariana Corrêa

*Diagramação* Rodrigo Franco

*Capa* Rodrigo Franco

# Blucher

Rua Pedroso Alvarenga, 1245, 4º andar

04531-934 – São Paulo – SP – Brasil

Tel.: 55 11 3078-5366

**contato@blucher.com.br**

**www.blucher.com.br**

Segundo o Novo Acordo Ortográfico, conforme 6. ed. do *Vocabulário Ortográfico da Língua Portuguesa*, Academia Brasileira de Letras, julho de 2021.

É proibida a reprodução total ou parcial por quaisquer meios sem autorização escrita da editora.

Todos os direitos reservados pela Editora Edgard Blücher Ltda.

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Heytor Diniz Teixeira, CRB-8/10570

Dutra, Diogo

Playbook CAOS focado: como ajudamos empreendedores brasileiros a construir startups deep tech com método e coragem / Diogo Dutra, Rodrigo Franco, Miguel Chaves. – São Paulo : Blucher Open Access, 2026.

150 p. : il.

Bibliografia

ISBN 978-65-5550-420-0 (Impresso)

ISBN 978-65-5550-416-3 (Eletrônico – Epub)

ISBN 978-65-5550-417-0 (Eletrônico – PDF)

1. Administração de empresas – Empreendedorismo. 2. Empreendedorismo – Guia técnico. 3. Startups deep tech – Manual de estratégias. 4. Empreendedorismo – Redução de riscos. 5. Tecnologia e negócios. I. Título. II. Franco, Rodrigo. III. Chaves, Miguel.

CDU 658

Índice para catálogo sistemático:

1. Administração de empresas – Empreendedorismo CDU 658

# Agradecimentos

Muitos amigos, profissionais e parceiros ajudaram na elaboração deste trabalho. Agradecemos especialmente a Marcos Barretto, pela revisão e pelas contribuições em diversos capítulos, junto com Silvia Takey e Alexandre Gui Pereira, parceiros de jornada que ajudaram a construir muitos dos aprendizados apresentados aqui. Lucas Torres e Leandro Dias, sócios e também parceiros de jornada, são responsáveis por muitos dos fundamentos do modelo CAOS Focado.

Outros amigos fundamentais para nossa história como conselheiros e embaixadores são Gustavo Mamão, André Massa, Alexandre Fontoura, Bruno Penteado e Andrea Motta.

Um reconhecimento adicional a Alexandre Mescolin e Leandro Almeida, parceiros da Jataí Investimentos, que não medem esforços para ousar conosco em modelos não óbvios de financiamento da inovação.

Por fim, gostaríamos de agradecer nominalmente aos profissionais especialistas e resistentes que compartilharam a estrada conosco: Aidan Hwang, Ana Beatriz Barbosa, Ana Boschini, Antônio Marques, Bethânia Lima, Caio Simone, Davi Nicioli, Eduardo Dapper, Enrico Pietrarroia, Giovanna Cenciarelli, Giuliana Birque, João Pedro Medeiros, João Vitor Osti, Juliana Cunha, Juliana Moreira, Maria Clara Oliveira, Nicolas Fialho, Luiza Dutra, Roberta Rodrigues, Rubia Breda, Stephanie Grunwald, Vinícius Fanton, Vitória Coutinho, Ygor Acácio. É certo que muitas outras pessoas, que deixamos de mencionar aqui, foram importantes para essa trajetória, e honramos cada uma delas e suas contribuições.



# Conteúdo

<b>AGRADECIMENTOS.....</b>	<b>5</b>
<b>PREFÁCIO.....</b>	<b>9</b>
<b>INTRODUÇÃO.....</b>	<b>11</b>
<b>CAPÍTULO 1</b>	
<b>O MÉTODO CAOS FOCADO.....</b>	<b>15</b>
1.1 Fases de maturação e Parâmetros das Arrebentações.....	19
<b>CAPÍTULO 2</b>	
<b>O PLAYBOOK DO FUNDADOR TÉCNICO E FUNDADOR DE NEGÓCIOS.....</b>	<b>57</b>
2.1 Fundadores > Genesis.....	63
2.2 Fundadores > Descoberta.....	66
2.3 Fundadores > Validação .....	69
2.4 Atuação dos fundadores: o caso da Cromai.....	70
<b>CAPÍTULO 3</b>	
<b>SQUAD GERAÇÃO DE VALOR E A ALAVANCAGEM DAS ARQUITETURAS.....</b>	<b>77</b>
3.1 Design, Produto e Tecnologia.....	78
3.2 Comercial, Atendimento e Marketing.....	86

3.3 Finanças e Governança.....	94
3.4 Gente e Gestão.....	103
<b>CAPÍTULO 4</b>	
<b>SOBRE CAOS FOCADO, VENTURES E VEÍCULO CONSCIÊNCIA.....</b>	<b>113</b>
4.1 CAOS Focado .....	113
4.2 Ventures.....	114
4.3 Veículo ConsCiência .....	118
<b>CONCLUSÃO.....</b>	<b>121</b>
<b>APÊNDICE A</b>	
Um ensaio sobre a articulação entre de-risking, modelagem de negócios e venture building.....	123
<b>APÊNDICE B</b>	
Matriz de Avaliação de Oportunidade CAOS Focado.....	133
<b>APÊNDICE C</b>	
Matriz de Avaliação de Fundadores Técnicos CAOS Focado .....	137
<b>APÊNDICE D</b>	
<i>Business Discovery</i> : um processo inconformado de adaptação de negócios	141
<b>NOTAS .....</b>	<b>145</b>